

**Memorando Nro. UA-SAd-CAF-DTH-2020-0262**  
**Guayaquil, 26 de agosto de 2020**

**PARA:** Oscar Valencia Cárdenas  
**Secretario Administrativo**

**ASUNTO:** Estructura de las Escuelas y actualización de remuneración (académicos)  
Actualización de remuneración, actividades y denominación (administrativos)

De mis consideraciones:

### **1.- ANTECEDENTES**

Mediante resolución de Comisión Gestora Nro. CG-UA-2019-048 de 06 de junio de 2019, la Universidad de las Artes aprobó su Estatuto.

Mediante resolución No. RPC- SO.25-No. 418-2019 de 17 de julio del 2019, el Consejo de Educación Superior decidió validar el Estatuto de la Universidad de las Artes.

Mediante resolución de Comisión Gestora Nro. CG-UA-2020-017 de 26 de febrero de 2020, la Universidad de las Artes aprobó la reforma al Reglamento Orgánico de Gestión Organizacional por Procesos.

Mediante resolución de Comisión Gestora Nro. CG-UA-2020-021 de 26 de febrero de 2020, la Universidad de las Artes aprobó la reforma al Manual de Descripción, Valoración y Clasificación de Puestos con las escalas propias para el nivel operativo administrativo.

Mediante oficio Nro. UA-SAd-2020-0014, de fecha abril del presente, se solicitó al Ministerio de Economía y Finanzas el pago de las nóminas correspondiente al mes de marzo del 2020.

Con fecha 01 de mayo del 2020 el Ministerio de Economía y Finanzas aprobó la reforma presupuestaria CO2 No. 76, tipo DIS, con la cual se realizó un recorte al presupuesto institucional por un valor de UDS 1,138,129.20. La disminución se focalizó en el programa 82 (personal académico), en la partida 510510 Servicios Personales por Contrato, lo que ocasiona que los contratos suscritos legalmente en el presente ejercicio fiscal no tengan el financiamiento respectivo, poniendo en duda su continuidad hasta final de año.

El lunes 11 de mayo del presente, se mantuvo una reunión virtual con las autoridades de la Secretaría Nacional de Educación Superior, Ciencia, Tecnología e Innovación – Senescyt-, en la cual el Subsecretario de Formación Académica de la Senescyt, Luis Cuji reconoció que la UArtes ya tenía recortes por alrededor del 40% de su presupuesto inicial.

Mediante oficios UA-SAd-2020-0026, UA-SAd-2020-0027, UA-SAd-2020-0029, UA-SAd-2020-0031, UA-SAd-2020-0032, del mes de junio del presente, se solicitó al Ministerio de Economía y Finanzas el Pago de la nómina mes de mayo del 2020, pago seguridad y vigilancia, disponibilidad de caja de los meses de abril, mayo y junio del

2020, disponibilidad de caja mes del mes junio del 2020 (Gasto Corriente), disponibilidad de caja meses de abril, mayo y junio del 2020 (Inversión), aprobación de reforma presupuestaria y liquidez gasto corriente (Comprometidos y No Devengados).

Mediante oficios UA-SAd-2020-0035, UA-SAd-2020-0036, UA-SAd-2020-0038, UA-SAd-2020-0041 y UA-SAd-2020-0042, del mes de julio del presente, se solicitó al Ministerio de Economía y Finanzas disponibilidad de caja mes de junio del 2020 (Gasto Corriente), disponibilidad de caja mes de abril, mayo y junio del 2020, aprobación de Reforma Presupuestaria y Liquidez Gasto Corriente Comprometidos y No Devengados, aprobación de Reforma Presupuestaria y Liquidez Gasto Corriente Comprometidos y No Devengados, Disponibilidad de caja mes de julio del 2020 (Gasto Corriente), disponibilidad de caja mes de abril, mayo y junio del 2020.

Mediante oficio No. UA-R-TELETRABAJO-2020-0044 de fecha 13 de julio del 2020, la Universidad de las Artes, solicitó al Ministerio de Economía y Finanzas que sin que nuestra entidad reciba un incremento presupuestario en valores netos, se valide el proceso de entrega del gasto de inversión y que se autorice restituir en el programa 82 (personal académico), en la partida 510510 Servicios Personales por Contrato, la suma necesaria para cumplir con la planificación académica y los contratos ya suscritos.

Mediante oficios UA-SAd-2020-0046, UA-SAd-2020-0047, UA-SAd-2020-0048, UA-SAd-2020-0049, UA-SAd-2020-0050, UA-SAd-2020-0051 y UA-SAd-2020-0053, del mes de julio del presente, se solicitó al Ministerio de Economía y Finanzas disponibilidad de caja mes de julio del 2020 (Gasto Corriente), disponibilidad de caja mes de abril, mayo y junio del 2020, acreditación de pagos solicitados por la Universidad de las Artes, acreditación pagos solicitados por la Universidad de las Artes, Disponibilidad de caja mes de abril, mayo, junio y julio del 2020, disponibilidad de caja mes de julio del 2020 (Gasto Corriente), pago de nómina correspondiente al mes de junio del 2020.

En reuniones de trabajo del 20 y 27 de julio de 2020, la rectora encargada y el secretario administrativo de UArtes, junto con el subsecretario de formación académica de SENESCYT y con la subsecretaria de presupuesto del Ministerio de Economía y Finanzas del Ecuador analizaron la propuesta remitida mediante Oficio No. UA-R-TELETRABAJO-2020-0044, propuesta que no tuvo aceptación por parte de los entes rectores.

En dichas reuniones, se recibió directrices sobre la necesidad de que la Universidad de las Artes, establezca mecanismos para asumir el recorte presupuestario con los recursos que cuenta en la actualidad y a su vez financiar la diferencia con gastos de personal en inversión para el presente año y que en el 2021 la UArtes no tenga problemas de financiamiento.

Mediante resolución No. CG-UA-TELETRABAJO-2020-034 de fecha 28 de julio del presente, la Comisión Gestora de la Universidad de las Artes, aprobó la reducción salarial de todos los funcionarios en los porcentajes de 3%, 5%, 7,5% y 10% de acuerdo a las remuneraciones que se percibe.

## 2.- BASE LEGAL

### Constitución de la República del Ecuador

**Art. 355.-** El Estado reconocerá a las universidades y escuelas politécnicas autonomía académica, administrativa, financiera y orgánica, acorde con los objetivos del régimen de desarrollo y los principios establecidos en la Constitución.

### Ley Orgánica de Servidor Público

**Art. 58.- De los contratos de servicios ocasionales.** - La suscripción de contratos de servicios ocasionales será autorizada por la autoridad nominadora, para satisfacer necesidades institucionales, previo el informe de la unidad de administración del talento humano, siempre que exista la partida presupuestaria y disponibilidad de los recursos económicos para este fin.

**Art. 127.- Encargo en puesto vacante.** - El encargo de un puesto vacante procede por disposición de la Ley o por orden escrita de autoridad competente. La servidora o servidor de la institución asume el ejercicio de un puesto directivo ubicado o no, en la escala del nivel jerárquico superior. El pago por encargo se efectuará a partir de la fecha en que se ejecute el acto administrativo, hasta la designación del titular del puesto.

### Reglamento de la Ley Orgánica de Servidor Publico

**Art. 143.- De los contratos de servicios ocasionales.** - La autoridad nominadora, podrá suscribir contratos para la prestación de servicios ocasionales, previo informe favorable de la UATH. El informe justificará la necesidad de trabajo ocasional, certificará el cumplimiento de los requisitos previstos en la LOSEP y este Reglamento General para el ingreso ocasional al servicio público por parte de la persona a ser contratada; para el efecto se contará con la certificación de que existen los recursos económicos disponibles en la correspondiente partida presupuestaria y se observará que la contratación no implique aumento en la masa salarial aprobada; en caso de que esta contratación implique aumento de la masa salarial aprobada, deberá obtenerse en forma previa las respectivas autorizaciones favorables.

**Art. 271.- Encargo en puesto vacante.-** El encargo en puesto vacante procederá cuando la o el servidor de carrera o no, deba asumir las competencias y responsabilidades de un puesto directivo ubicado o no en la Escala del Nivel Jerárquico Superior, y que cumpla con los requisitos establecidos en los Manuales de Clasificación Puestos Genérico e Institucional, para lo cual y por excepción tratándose de casos que por las atribuciones, funciones y responsabilidades del puesto a encargarse, deban legitimar y legalizar actos administrativos propios de dicho puesto, siempre y cuando la o el servidor cumpla con los requisitos del puesto a encargarse. Los asesores únicamente podrán encargarse de puestos de igual o mayor jerarquía o con igual o mayor remuneración a la que se encuentre percibiendo.

El encargo en puesto vacante correrá a partir del primer día del ejercicio y hasta cuando dure el tiempo del encargo; los aportes al IESS serán los que corresponda al puesto encargado.

En caso de que la remuneración del puesto encargado fuere menor, percibirá la remuneración de mayor valor.

### **Reglamento Orgánico de Gestión Organizacional por Procesos**

En el reglamento Orgánico de Gestión Organizacional por Proceso vigente de la Universidad de las Artes, en su artículo 13 menciona que los macroprocesos agregadores de valor son responsables de generar el portafolio de productos primarios alineados a la misión de la Universidad de las Artes; materializando las funciones de docencia, investigación y vinculación con la sociedad, al servicio de la ciudadanía por medio de la formación académica de sus educandos.

En el reglamento Orgánico de Gestión Organizacional por Proceso vigente de la Universidad de las Artes, en su artículo 14 menciona que los macroprocesos habilitantes de apoyo son responsables de generar los productos secundarios por medio de la organización de recursos: humanos, materiales, financieros, tecnológicos y documentales; demandados por los procesos gobernantes, agregadores de valor, habilitantes de asesoría, desconcentrados y por si mismos; asegurando la disponibilidad de los recursos necesarios para la gestión institucional.

## **3.- ANÁLISIS**

### **3.1 Personal Académico**

En concordancia con la necesidad institucional de reducción de cargos de autoridades y/o gestión académica en las estructuras de las Escuelas y previa socialización con las autoridades respectivas, se propone el reajuste de las remuneraciones del personal académico y la eliminación de los siguientes cargos:

#### **Escuela de Cine**

Coordinador de Carrera

#### **Escuela de Artes Musicales y Sonaras**

Subdirector de Escuela

#### **Escuela de Artes Visuales**

Coordinador de Carrera

### **3.2 Personal Administrativo**

En concordancia con la aprobación de la reforma al Manual de Descripción, Valoración y Clasificación de Puestos con las escalas propias para el nivel operativo administrativo y de la reducción de las escalas salariales, se propone la actualización de la denominación de los cargos y el reajuste de la remuneración de todos los funcionarios, en concordancia con la siguiente tabla:

PERSONAL DIRECTIVO ADMINISTRATIVO								
No	CEDULA	APELLIDOS Y NOMBRES	UNIDAD ORGANICA	DENOMINACION DE PUESTO ACTUAL	ESCALA PROPIA	RMU ACTUAL	APLICACIÓN DE REAJUSTE	
							%	RMU
1	1204646010	AMORES RODRIGUEZ PRISCILA MABELL	DIRECCIÓN FINANCIERA	DIRECTORA FINANCIERA	ND2-B2 ESCALA 1	\$2,500.00	7.50%	\$ 2,312.50
2	1704187952	ARIAS GORDILLO BETTY ISOLINA	DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA	DIRECTORA DE PLANIFICACIÓN DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA	ND2-B2 ESCALA 1	\$2,500.00	7.50%	\$ 2,312.50
3	0911976371	AYALA HAPPE PATRICIA JOSEFINA	DIRECCIÓN DOCUMENTAL Y ARCHIVO	DIRECTORA DE GESTION DOCUMENTAL L Y ARCHIVO	ND2-B2 ESCALA 1	\$2,500.00	7.50%	\$ 2,312.50
4	0704637461	CABRERA KOZISEK JOSE MIGUEL	DIRECCIÓN DE EDITORIAL	DIRECTOR DE EDITORIAL	ND2-B2 ESCALA 1	\$2,500.00	7.50%	\$ 2,312.50
5	0918134982	CAMPOS ROMERO SORAYA DEL ROCIO	DIRECCIÓN DE SERVICIOS BIBLIOTECARIOS	DIRECTORA DE SERVICIOS BIBLIOTECARIOS	ND2-B2 ESCALA 1	\$2,500.00	7.50%	\$ 2,312.50
6	1714195730	ESPINOSA ALARCON ANDREA DANIELA	DIRECCIÓN DE RELACIONES INTERNACIONALES	DIRECTOR DE RELACIONES INTERNACIONALES	ND2-B2 ESCALA 1	\$2,500.00	7.50%	\$ 2,312.50
7	0913462263	ESTRADA LECARO MARIA DEL PILAR	CENTRO DE PRODUCCIÓN E INNOVACIÓN	DIRECTORA DEL CENTRO DE PRODUCCIÓN E INNOVACIÓN	ND1-B1 ESCALA 3	\$3,418.00	10.00%	\$ 3,076.20
8	0920648177	FALQUEZ ALLIERI JOYCE STELLA	DIRECCIÓN DE COMUNICACIÓN SOCIAL	DIRECTORA DE COMUNICACIÓN SOCIAL	ND2-B2 ESCALA 1	\$2,500.00	7.50%	\$ 2,312.50
9	0910841840	GARCIA MORALES JAVIER ANTONIO	DIRECCIÓN DE PROCESO Y CALIDAD	DIRECTOR DE PROCESO Y CALIDAD	ND2-B2 ESCALA 1	\$2,500.00	7.50%	\$ 2,312.50
10	0926555707	GOMEZ CARANQUI CINTHYA ANNABELL	DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO	DIRECTOR/A DE TALENTO HUMANO	ND2-B2 ESCALA 1	\$2,500.00	7.50%	\$ 2,312.50

11	0919437319	GUEVARA MACAS CESAR AUGUSTO	DIRECCIÓN DE TECNOLOGÍAS Y SISTEMAS DE LA INFORMACIÓN	DIRECTOR DE TECNOLOGÍAS Y SISTEMAS DE LA INFORMACIÓN	ND2-B2 ESCALA 1	\$2,500.00	7.50%	\$ 2,312.50
12	0913336772	HERRERA RIOS WILLIAM ANIBAL	SECRETARÍA ACADEMICA	SECRETARIO ACADEMICO	ND1-B1 ESCALA 2	\$3,600.00	10.00%	\$ 3,240.00
13	1707310908	LASO CHENUT FRANCOIS XAVIER	DIRECCIÓN DEL CENTRO DE LA MEMORIA	DIRECTOR DEL CENTRO DE INVESTIGACIÓN DE LA FOTOGRAFÍA (CIF)	ND2-B2 ESCALA 1	\$2,500.00	7.50%	\$ 2,312.50
14	0922440284	MACIAS ROMERO MELBA PAOLA	DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA	DIRECTORA ADMINISTRATIVA	ND2-B2 ESCALA 1	\$2,500.00	7.50%	\$ 2,312.50
15	0920205416	MERCHAN PASTOR DANIEL ANDRES	DIRECCIÓN DE PRODUCCIÓN	DIRECTOR DE PRODUCCIÓN	ND2-B2 ESCALA 1	\$2,500.00	7.50%	\$ 2,312.50
16	0912623097	MIRANDA VARGAS JAMIE CHRISTINE	DIRECCIÓN DE NORMATIVA Y ASESORÍA JURÍDICA	DIRECTORA DE NORMATIVAS Y ASESORÍA JURÍDICA	ND2-B2 ESCALA 1	\$2,500.00	7.50%	\$ 2,312.50
17	0922579214	MORENO POSLIGUA EMILIA ELIZABETH	SECRETARÍA ADMINISTRATIVA	COORDINADORA DE GESTIÓN DE SECRETARÍA ADMINISTRATIVO	ND2-B2	\$2,500.00	7.50%	\$ 2,312.50
18	0923437875	ORELLANA ECHEVERRIA GRACIELA VERONICA	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ESTUDIANTILES Y COMUNIDAD UNIVERSITARIA	DIRECTORA DE ASUNTOS ESTUDIANTILES Y COMUNIDAD UNIVERSITARIA	ND2-B2	\$2,500.00	7.50%	\$ 2,312.50
19	1205942756	ROMERO CEVALLOS SUSAN STEPHANY	RECTORADO	ASESORA DE RECTORADO		\$2,418.00	7.50%	\$ 2,236.65
20	0915428106	TOBAR OLVERA SARA MARIA	COORDINACIÓN DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN ESTRATÉGICA	COORDINADORA DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN ESTRATÉGICA	ND1-B1 ESCALA 3	\$3,418.00	10.00%	\$ 3,076.20
21	1709886228	VALENCIA CARDENAS OSCAR DAYAN	SECRETARÍA ADMINISTRATIVA	SECRETARIO/A ADMINISTRATIVO	ND1-B1 ESCALA 1	\$3,800.00	10.00%	\$ 3,420.00

PERSONAL ADMINISTRATIVO CON NOMBRAMIENTO											
No	CEDULA	APELLIDOS Y NOMBRES	DENOMINACIÓN Y ESCALA ANTERIOR		UNIDAD ORGANICA	DENOMINACIÓN Y ESCALA ACTUAL		RMU ACTUAL	APLICACIÓN DE REAJUSTE		OBSERVACIONES
			DICE			DEBE DECIR			%	RMU	
			DENOMINACION DE PUESTO ANTERIOR	ESCALA GRADO 20		DENOMINACION DE PUESTO ACTUAL	ESCALA PROPIA				
1	0914769435	ALVARADO CARPIO DARLYS ANTHONY	ESPECIALISTA DE CONTROL DE BIENES	SERVIDOR PUBLICO 7	DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA	ANALISTA 3 DE CONTROL DE BIENES	NE-3	\$ 1,676.00	7.5%	\$ 1,550.30	
2	1204646010	AMORES RODRIGUEZ PRISCILA MABELL	CONTADOR A GENERAL	SERVIDOR PUBLICO 7	DIRECCIÓN FINANCIERA	CONTADORA GENERAL	NE-3	\$ 1,676.00	7.5%	\$ 1,550.30	Se aplicó reajuste por NJS
3	0909935553	ANDRADE ECHEVERRIA INGRID MARINA	PSICOLOGA	SERVIDOR PUBLICO 7	DIRECCIÓN DE SALUD UNIVERSITARIA	PSCICOLOGA EDUCATIVA	NE-3	\$ 1,676.00	7.5%	\$ 1,550.30	
4	0914447529	ANDRADE SANCHEZ GISSELA JUDITH	ANALISTA DE ADQUISICIONES Y ATENCION AL PUBLICO	SERVIDOR PUBLICO 5	DIRECCIÓN DE SERVICIOS BIBLIOTECARIOS	ANALISTA 1 DE ADQUISICIÓN Y CIRCULACIÓN BIBLIOGRAFICA	NE-1	\$ 1,212.00	5%	\$ 1,151.40	
5	0920174612	AVILA MANRIQUE MARIUXI ALEXANDRA	ESPECIALISTA EN SEGUIMIENTO DE PROYECTOS DE VINCULACION	SERVIDOR PUBLICO 7	DIRECCIÓN DE VINCULACIÓN CON LA COMUNIDAD	ANALISTA 3 DE VINCULACIÓN CON LA SOCIEDAD	NE-3	\$ 1,676.00	7.5%	\$ 1,550.30	
6	0910724582	BARZOLA RIVAS	ANALISTA DE	SERVIDOR PUBLICO 5	RECTORADO	ANALISTA 1 DE RECTORADO	NE-1	\$ 1,212.00	5%	\$ 1,151.40	

		NARCISA HORLANDA	RECTORADO								
7	0918938721	BENITES MATAMOROS SEGUNDO LEONEL	ESPECIALISTA DE TECNOLOGIA Y SISTEMAS DE LA INFORMACION ADMINISTRADOR DE REDES	SERVIDOR PUBLICO 7	DIRECCIÓN DE TECNOLOGÍA Y SISTEMAS DE INFORMACIÓN	ANALISTA 3 DE TICs ADMINISTRADOR DE REDES	NE-3	\$ 1,676.00	7.5%	\$ 1,550.30	
8	0921578316	BENITES MONCADA JOSE LUIS	ESPECIALISTA DE PRESUPUESTO	SERVIDOR PUBLICO 7	DIRECCIÓN FINANCIERA	ANALISTA 3 DE PRESUPUESTO	NE-3	\$ 1,676.00	0%	\$ 1,676.00	Se aplicó reajuste por NJS
9	0918134982	CAMPOS ROMERO SORAYA DEL ROCIO	ANALISTA DE ARCHIVO DE HISTORICO	SERVIDOR PUBLICO 5	DIRECCIÓN DE SERVICIOS BIBLIOTECARIOS	ANALISTA 1 DE ARCHIVO HISTORICO	NE-1	\$ 1,212.00	0%	\$ 1,212.00	Se aplicó reajuste por NJS
10	0912460276	CASCANTE TAMAYO MARIA LORENA	ESPECIALISTA ADMINISTRATIVO	SERVIDOR PUBLICO 7	DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA	ANALISTA 3 ADMINISTRATIVO	NE-3	\$ 1,676.00	7.5%	\$ 1,550.30	
11	0917122707	CUADRADO BARRENECHEA JORGE LEONARDO	TESORERO	SERVIDOR PUBLICO 7	DIRECCIÓN FINANCIERA	TESORERO	NE-3	\$ 1,676.00	7.5%	\$ 1,550.30	
12	0909542003	DAZA MURILLO JAMES FREDDY	ANALISTA DE SERVICIOS GENERALES	SERVIDOR PUBLICO 5	DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA	ANALISTA 1 DE SERVICIOS GENERALES	NE-1	\$ 1,212.00	5%	\$ 1,151.40	
13	0926196726	FIGUEROA SEAVICHAY MARCIA ELIZABETH	ASISTENTE DE VICERRECTORADO DE	SERVIDOR PUBLICO DE APOYO 4	VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN	ASISTENTE ADMINISTRATIVA 1	NAA-1	\$ 733.00	3%	\$ 711.01	

			INVESTIGACIÓN Y POSGRADO		ÓN POSGRADO Y						
14	0910073063	GAIBOR PRIETO DARIO BREMER	ANALISTA JURIDICO	SERVIDOR PUBLICO 5	DIRECCIÓN DE NORMATIVA Y ASESORÍA JURÍDICA	ANALISTA 1 DE NORMATIVA Y ASESORÍA JURÍDICA	NE-1	\$ 1,212.00	5%	\$ 1,151.40	
15	1719171660	GUERRERO POZO JORGE EDUARDO	ASISTENTE DE INVENTARIOS	SERVIDOR PUBLICO DE APOYO 4	DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA	ASISTENTE ADMINISTRATIVO 1	NAA-1	\$ 733.00	3%	\$ 711.01	
16	0919437319	GUEVARA MACAS CESAR AUGUSTO	ANALISTA DE TECNOLOGÍA Y SISTEMAS DE INFORMACIÓN - LIDER EN DESARROLLO	SERVIDOR PUBLICO 5	DIRECCIÓN DE DE TECNOLOGÍA Y SISTEMAS DE INFORMACIÓN	ANALISTA 1 DE TICs - SOFTWARE Y BASE DE DATOS	NE-1	\$ 1,212.00	0%	\$ 1,212.00	Se aplicó reajuste por NJS
17	0926355314	LAZO RODRIGUEZ BRIAN ALEXANDER	ASISTENTE DE TECNOLOGÍAS Y SISTEMAS DE INFORMACIÓN - SERVICIO AL USUARIO	SERVIDOR PUBLICO 1	DIRECCIÓN DE TECNOLOGÍA Y SISTEMAS DE INFORMACIÓN	ASISTENTE TECNICO DE TECNOLOGÍAS Y SISTEMAS DE LA INFORMACIÓN	NAT-1	\$ 817.00	3%	\$ 792.49	
18	0924215536	LOOR MARTINEZ MARIA FERNANDA	ESPECIALISTA DE GESTION DE	SERVIDOR PUBLICO 7	DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y PROYECTOS	ANALISTA 3 DE GESTIÓN DE INFORMACIÓN ESTRATÉGICA	NE-3	\$ 1,676.00	7.5%	\$ 1,550.30	

			INFORMACION								
19	0922440284	MACIAS ROMERO MELBA PAOLA	ESPECIALISTA DE COMPRAS PÚBLICAS	SERVIDOR PUBLICO 7	DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA	ANALISTA 3 DE COMPRAS PUBLICAS	NE-3	\$ 1,676.00	0%	\$ 1,676.00	Se aplicó reajuste por NJS
20	1206050310	MARIDUEÑA GUERRERO TYRONE ESTEFANO	ANALISTA ICONOGRAFICO	SERVIDOR PUBLICO 5	DIRECCIÓN DE COMUNICACIÓN SOCIAL	ANALISTA 1 ICONOGRAFICO	NE-1	\$ 1,212.00	5%	\$ 1,151.40	
21	0919712638	MATEUS GOMEZ MARIA VERONICA	ESPECIALISTA DE PLANIFICACIÓN DE INFRAESTRUCTURA FISICA	SERVIDOR PUBLICO 7	DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN DE INFRAESTRUCTURA FISICA	ANALISTA 3 DE PLANIFICACIÓN DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA	NE-3	\$ 1,676.00	7.5%	\$ 1,550.30	
22	0603576323	MEJIA GALLEGOS CARLOS GUILLERMO	ANALISTA DE LOGISTICA Y EVENTOS	SERVIDOR PUBLICO 5	DIRECCIÓN DE ESCUELA DE ARTES SONORAS Y MUSICALES	ANALISTA 1 DE LOGISTICA Y EVENTOS	NE-1	\$ 1,212.00	5%	\$ 1,151.40	
23	0926381880	MORAN PANCHANA CARLOS ESTEBAN	ANALISTA DE SISTEMAS Y MULTIMEDIA 2	SERVIDOR PUBLICO 5	DIRECCIÓN DE ESCUELA DE CINE	ANALISTA 1 DE SISTEMA MULTIMEDIA	NE-1	\$ 1,212.00	5%	\$ 1,151.40	
24	0922579214	MORENO POSLIGUA EMILIA ELIZABETH	ESPECIALISTA DE TALENTO HUMANO	SERVIDOR PUBLICO 7	DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO	ANALISTA 3 DE TALENTO HUMANO	NE-3	\$ 1,676.00	0%	\$ 1,676.00	Se aplicó reajuste por NJS
25	0917600900	MURILLO QUIMIS ANGEL AGUSTIN	ANALISTA DE PRODUCCIÓN	SERVIDOR PUBLICO 3	DIRECCIÓN DEL CENTRO DE PRODUCCIÓN E INNOVACION	ANALISTA DE PRODUCCIÓN E INNOVACIÓN	NE	\$ 986.00	3%	\$ 956.42	

26	0924366 487	NARVAEZ FERNANDEZ ESTELA MARY	ESPECIALIS TA JURÍDICA	SERVIDOR PUBLICO 7	DIRECCIÓN DE NORMATIVA Y ASESORÍA JURÍDICA	ANALISTA 3 DE NORMATIVA Y ASESORÍA JURÍDICA	NE-3	\$ 1,676.00	7.5%	\$ 1,550.30	
27	0923437 875	ORELLANA ECHEVERRIA GRACIELA VERONICA	ESPECIALIS TA DE SECRETARÍA ACADÉMICA	SERVIDOR PUBLICO 7	DIRECCIÓN DE EXPEDIENTES ACADEMICOS Y TITULACIÓN	ANALISTA 3 DE EXPEDIENTES ACADÉMICOS Y TITULACIÓN	NE-3	\$ 1,676.00	0%	\$ 1,676.00	Se aplicó reajuste por NJS
28	0924331 077	PADILLA VASQUEZ LOURDES PATRICIA	ANALISTA DE TALENTO HUMANO 2	SERVIDOR PUBLICO 5	DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO	ANALISTA 1 DE TALENTO HUMANO	NE-1	\$ 1,212.00	5%	\$ 1,151.40	
29	0925298 119	PILAY BAJAÑA MARCOS JONATHAN	TÉCNICO AUDIOVISU AL	SERVIDOR PUBLICO DE APOYO 4	DIRECCIÓN DE PRODUCCIÓN DEL CENTRO DE PRODUCCIÓN E INNOVACION	AUXILIAR TECNICO DE AUDIOVISUALES	NAA-1	\$ 733.00	3%	\$ 711.01	
30	0923222 723	PIN PIN VILMA MARITZA	ANALISTA DE COMPRAS PUBLICAS 2	SERVIDOR PUBLICO 5	DIRECCIÓN ADMINISTRA TIVA	ANALISTA 1 DE COMPRAS PUBLICAS	NE-1	\$ 1,212.00	5%	\$ 1,151.40	
31	0919698 704	PONCE IZQUIERDO CINTHIA MARIA	ANALISTA DE CIRCULACION Y PRESTAMO	SERVIDOR PUBLICO 5	DIRECCIÓN DE SERVICIOS BIBLIOTECAR IOS	ANALISTA 1 DE ADQUISICIÓN Y CIRCULACIÓN BIBLIOGRAFICA	NE-1	\$ 1,212.00	5%	\$ 1,151.40	
32	0922035 035	RECALDE ESCOBAR MANUEL STEFANO	GUARDALM ACEN GENERAL	SERVIDOR PUBLICO DE APOYO 4	DIRECCIÓN ADMINISTRA TIVA	GUARDALMACE N GENERAL	NAA-1	\$ 733.00	3%	\$ 711.01	
33	0914594 494	ROMERO SALDAÑA	ANALISTA DE	SERVIDOR PUBLICO 5	DIRECCIÓN DE	ANALISTA 1 DE POLITICAS DE	NE-1	\$ 1,212.00	5%	\$ 1,151.40	

		GABRIELA DEL CARMEN	INVESTIGACION		POLITICAS DE INVESTIGACION EN ARTES	INVESTIGACION EN ARTES					
34	0925547267	SOTOMAYOR ASPIAZU ANDRES ANTONIO	ESPECIALISTA DE SEGUIMIENTO Y EVALUACION	SERVIDOR PUBLICO 7	DIRECCION DE PLANIFICACION Y PROYECTOS	ANALISTA 3 DE SEGUIMIENTO Y EVALUACION	NE-3	\$ 1,676.00	7.5%	\$ 1,550.30	
35	0927334813	SOTOMAYOR DE LA A LUIS LEONARDO	ASISTENTE DE VICERRECTORADO ACADÉMICO	SERVIDOR PUBLICO 1	VICERRECTORADO ACADÉMICO	ASISTENTE ADMINISTRATIVO 2	NAT-1	\$ 817.00	3%	\$ 792.49	
36	0915816383	VASCONEZ MERO KARLA MARIA	MEDICO OCUPACIONAL	SERVIDOR PUBLICO 7	DIRECCION DE TALENTO HUMANO	MEDICO OCUPACIONAL	NE-3	\$ 1,676.00	7.5%	\$ 1,550.30	
37	0920970928	YAGUAL PITA WALTER VICENTE	ASISTENTE NOMINA Y REMUNERACIONES	SERVIDOR PUBLICO DE APOYO 4	DIRECCION DE TALENTO HUMANO	ASISTENTE ADMINISTRATIVO 1	NAA-1	\$ 733.00	3%	\$ 711.01	

PERSONAL ADMINISTRATIVO DE CONTRATO OCASIONAL											
No	CEDULA	APELLIDOS Y NOMBRES	DENOMINACIÓN Y ESCALA ANTERIOR		UNIDAD ORGANICA	DENOMINACIÓN Y ESCALA ACTUAL		RMU	APLICACIÓN DE REAJUSTE		OBSERVACIONES
			DICE			DEBE DECIR			%	RMU	
			DENOMINACION DE PUESTO ANTERIOR	ESCALA GRADO 20		DENOMINACION DE PUESTO ACTUAL	ESCALA PROPIA				
1	143550620	AGUILERA PEREZ DEIKER AYUBER	ASISTENTE DE SECRETARIA GENERAL	SERVIDOR PUBLICO DE APOYO 4	DIRECCIÓN DE GESTION DOCUMENTAL Y ARCHIVO	ASISTENTE ADMINISTRATIVO 1	NAA-1	\$ 733.00	3%	\$ 711.01	
2	0918582206	ALVAREZ GUEVARA MARIA FERNANDA	ANALISTA DE ESCUELA DE ARTES VISUALES	SERVIDOR PUBLICO 5	DIRECCIÓN DE ESCUELA DE ARTES VISUALES	ANALISTA 1 DE ESCUELA	NE-1	\$1,212.00	5%	\$ 1,151.40	
3	0915572069	ANDRADE REYES DIANA CUMANDA	ASISTENTE DE ESCUELA DE DEPARTAMENTO	SERVIDOR PUBLICO 1	DIRECCIÓN DE ESCUELA DE ARTES ESCENICAS	ASISTENTE ADMINISTRATIVA 2	NAT-1	\$ 817.00	3%	\$ 792.49	
4	0802878546	ARAUJO QUIÑONEZ NOLBERTA IVANOVA	ESPECIALISTA DE PLANIFICACIÓN DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA	SERVIDOR PUBLICO 7	DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA	ANALISTA 3 DE PLANIFICACIÓN DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA	NE-3	\$1,676.00	7.50%	\$ 1,550.30	
5	1709034837	ARGUELLO ALTAMIRANO ERICH POUL	ANALISTA DE PROYECTOS TECNOLOGICOS	SERVIDOR PUBLICO 5	DIRECCIÓN DE TECNOLOGÍA Y SISTEMAS DE INFORMACIÓN	ANALISTA 1 DE PROYECTOS TECNOLÓGICOS	NE-1	\$1,212.00	5%	\$ 1,151.40	

6	0919698 845	AROSEMEN A ABEIGA CAROL	ANALISTA DE INNOVACION	SERVID OR PUBLIC O 7	DIRECCIÓN DE FORMACIÓN DE PÚBLICOS DEL CENTRO DE PRODUCCIO N E INNOVACION	ANALISTA 3 DE MEDIACIÓN Y ESTUDIOS	NE-3	\$1,676.00	7.50 %	\$ 1,550.30	
7	0705173 474	AYAVACA TORRES MANUEL ALFONSO	TRABAJADOR SOCIAL	SERVID OR PUBLIC O 7	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ESTUDIANTIL ES Y COMUNIDAD UNIVERSITA RIA	TRABAJADOR SOCIAL	NE-3	\$1,676.00	7.50 %	\$ 1,550.30	
8	0951470 962	BAJAÑA MATEO JULIO ISAAC	AUXILIAR DE REFERENCIA	SERVID OR PUBLIC O DE APOYO 4	DIRECCIÓN DE SERVICIOS BIBLIOTECAR IOS	AUXILIAR DE BIBLIOTECOLÓ GICA (REFERENCISTA)	NAA-1	\$ 733.00	3%	\$ 711.01	
9	0922481 254	BARBERAN ITURRALDE LUCY PAOLA	ASISTENTE DE ESCUELA O DEPARTAMENTO	SERVID OR PUBLIC O 1	DIRECCIÓN DE ESCUELA DE CINE	ASISTENTE ADMINISTRATIVA 2	NAT-1	\$ 817.00	3%	\$ 792.49	
10	0911372 878	BRIONES CORNEJO ESTHER ELIZABETH	ANALISTA DE INFRAESTRUCTU RA 1	SERVID OR PUBLIC O 5	DIRECCIÓN DE PLANIFICACI ÓN DE INFRAESTRU CTURA FÍSICA	ANALISTA 1 DE PLANIFICACIÓN DE INFRAESTRUCTU RA FÍSICA	NE-1	\$1,212.00	5%	\$ 1,151.40	
11	0916250 012	BUSTOS LOZA MARIA JOSE	CARGO NUEVO	SERVID OR PUBLIC O 5	SECRETARÍA ACADÉMICA	ANALISTA 3 DE ADMISIÓN	NE-1	\$1,676.00	7.50 %	\$ 1,550.30	
12	0803591 882	CANTOS MIKETTA	AUXILIAR DE REFERENCIA	SERVID OR	DIRECCIÓN DE	AUXILIAR DE BIBLIOTECOLÓ GICA	NAA-1	\$ 733.00	3%	\$ 711.01	

		DENISSE NATHALIA		PUBLICO DE APOYO 4	SERVICIOS BIBLIOTECARIOS	A (REFERENCISTA)					
13	0916846876	CARABAJO LEON JOSE ISAAC	ESPECIALISTA DE SERVICIOS GENERALES	SERVIDOR PUBLICO 7	DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA	ANALISTA 3 DE SERVICIOS GENERALES	NE-3	\$1,676.00	7.50 %	\$ 1,550.30	
14	0917544934	CARBO JIMENEZ MARIA PILAR	CARGO NUEVO	SERVIDOR PUBLICO 5	DIRECCIÓN FINANCIERA	ANALISTA 1 DE CONTABILIDAD	NE-1	\$1,212.00	5%	\$ 1,151.40	
15	0953561628	CHAVEZ FERRUZOLA JOSELYNE NARCISA	RECEPCIONISTA	SERVIDOR PUBLICO DE APOYO 4	DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA	RECEPCIONISTA	NAA-1	\$ 733.00	3%	\$ 711.01	
16	0929471951	CHAVEZ LOOR SOLANGE YAMILIE	CARGO NUEVO	-	VICERRECTORADO ACADEMICO	ANALISTA 3 DE VICERRECTORADO ACADÉMICO	NE-3	\$1,676.00	7.50 %	\$ 1,550.30	
17	0920956000	CHIRIBOGA LOOR JUAN STEVEN	ANALISTA DE AUDIOVISUALES	SERVIDOR PUBLICO 5	DIRECCIÓN DE ESCUELA DE CINE	ANALISTA 1 DE AUDIOVISUALES	NE-1	\$1,212.00	5%	\$ 1,151.40	
18	0916753338	CORREA GUZMAN EVELIN ROSSANA	AUXILIAR DE ENFERMERIA	SERVIDOR PUBLICO 1	DIRECCIÓN DE SALUD UNIVERSITARIA	ASISTENTE TECNICO DE ENFERMERÍA	NAT-1	\$ 817.00	3%	\$ 792.49	
19	0911395861	CORTEZ PEÑAFIEL CARMEN DEL CONSUELO	ANALISTA DE RELACIONES PUBLICAS	SERVIDOR PUBLICO 5	DIRECCIÓN DE COMUNICACIÓN SOCIAL	ANALISTA 1 DE RELACIONES PÚBLICAS	NE-1	\$1,212.00	5%	\$ 1,151.40	
20	0703956094	ECHEVERRI A MORA PEDRO JAVIER	ANALISTA DE PROCESOS Y CALIDAD	SERVIDOR PUBLICO 5	DIRECCIÓN DE PROCESOS Y CALIDAD	ANALISTA 1 DE PROCESOS Y CALIDAD	NE-1	\$1,212.00	5%	\$ 1,151.40	

21	0920648 177	FALQUEZ ALLIERI JOYCE STELLA	ANALISTA COMMUNITY MANAGER	SERVID OR PUBLIC O 5	DIRECCIÓN DE COMUNICACI ÓN SOCIAL	ANALISTA COMMUNITY MANAGER	1	NE-1	\$1,212.00	0%	\$ 1,212.00	Se aplicó reajuste por NJS
22	0930372 966	FELIX GALARZA NIKITA SAMANTHA	ASISTENTE DE COORDINACION DE BIBLIOTECA	SERVID OR PUBLIC O 1	DIRECCIÓN DE SERVICIOS BIBLIOTECAR IOS	ASISTENTE TECNICO DE BIBLIOTECOLOGÍ A		NAT-1	\$ 817.00	3%	\$ 792.49	
23	0925331 670	FERNANDE Z BURGOS MAYRA SUSANA	ASISTENTE DE POSGRADO	SERVID OR PUBLIC O 1	DIRECCIÓN DE ESCUELA DE POSGRADO	ASISTENTE ADMINISTRATIVA 2		NAT-1	\$ 817.00	3%	\$ 792.49	
24	0925023 491	FREIRE VILLAGRES ES MAITE DE LOS ANGELES	CARGO NUEVO		DIRECCIÓN DE FORMACIÓN DE PÚBLICOS DEL CENTRO DE PRODUCCIO N E INNOVACION	ANALISTA 3 DE MEDIACIÓN Y ESTUDIOS		NE-3	\$1,676.00	7.50 %	\$ 1,550.30	
25	1711729 457	GARCIA ESCOBAR SERGIO DARIO	ANALISTA DE TECNOLOGÍA Y SISTEMAS DE INFORMACIÓN - INFRAESTRUCTU RA TECNOLOGICA Y DESARROLLO	SERVID OR PUBLIC O 5	DIRECCIÓN DE TECNOLOGÍA Y SISTEMAS DE INFORMACI ÓN	ANALISTA 1 DE TICs INFRAESTRUCTU RA TECNOLÓGICA Y DESARROLLO		NE-1	\$1,212.00	5%	\$ 1,151.40	
26	0926555 707	GOMEZ CARANQUI CINTHYA ANNABELL	ESPECIALISTA DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN ACADÉMICA	SERVID OR PUBLIC O 7	DIRECCION DE PLANIFICACI ÓN ACADÉMICA	ANALISTA 3 DE PLANIFICACIÓN ACADÉMICA		NE-3	\$1,676.00	0%	\$ 1,676.00	Se aplicó reajuste por NJS
27	0926119 397	GOMEZ ORRALA ANDREA FERNANDA	ASISTENTE DE ESCUELA O DEPARTAMENTO	SERVID OR PUBLIC O 1	DIRECCIÓN DE ESCUELA DE LITERATURA	ASISTENTE ADMINISTRATIVA 2		NAT-1	\$ 817.00	3%	\$ 792.49	

28	0915292 890	GONZALEZ SIERRA ANA MARIA	ESPECIALISTA DE GESTIÓN CULTURAL	SERVID OR PUBLIC O 7	DIRECCIÓN DE SERVICIOS BIBLIOTECAR IOS	ANALISTA 3 EN GESTIÓN CULTURAL	NE-3	\$1,676.00	7.50 %	\$ 1,550.30	
29	1206399 378	HERRERA CHAVEZ JEFFERSON RICARDO	ASISTENTE DE TECNOLOGIAS DE LA INFORMACION Y COMUNICACION	SERVID OR PUBLIC O 1	DIRECCIÓN DE TECNOLOGÍA Y SISTEMAS DE INFORMACIÓ N	ASISTENTE TECNICO INFORMÁTICO	NAT-1	\$ 817.00	3%	\$ 792.49	
30	0932562 408	LABORDA ALBAN ALLISSON ANDREA	ASISTENTE DE COORDINACIÓN ADMINISTRATIVA FINANCIERA	SERVID OR PUBLIC O 1	DIRECCIÓN ADMINISTRA TIVA	ASISTENTE ADMINISTRATIVA 2	NAT-1	\$ 817.00	3%	\$ 792.49	
31	0930602 628	LALAMA PRIETO DENISSE ROXANA	ASISTENTE DE MONTAJES DE EQUIPOS Y DESPACHO	SERVID OR PUBLIC O 1	DIRECCIÓN DE ESCUELA DE ARTES SONORAS Y MUSICALES	ASISTENTE TECNICO DE MONTAJES DE EQUIPOS Y DESPACHO	NAT-1	\$ 817.00	3%	\$ 792.49	
32	0926335 100	LOOR PEREA JACQUELIN E CAROLINA	ASSITENTE DE BIBLIOTECA	SERVID OR PUBLIC O 1	DIRECCIÓN DE SERVICIOS BIBLIOTECAR IOS	ASISTENTE TECNICO DE BIBLIOTECOLOGÍ A	NAT-1	\$ 817.00	3%	\$ 792.49	
33	0963343 777	LORETO AMORETTI MARELIS DE LAS NIEVES	CORRECTOR DE PRUEBAS	SERVID OR PUBLIC O 5	DIRECCIÓN DE EDITORIAL	ANAISTA 1 DE CORRECCIÓN DE ESTILO	NE-1	\$1,212.00	5%	\$ 1,151.40	
34	1714831 854	MENA ANDRADE ESTEBAN MANUEL	ESPECIALISTA ADMINISTRATIVO DE LA ESCUELA DE ARTES SONORAS	SERVID OR PUBLIC O 7	DIRECCIÓN DE ESCUELA DE ARTES SONORAS Y MUSICALES	ANALISTA 3 DE ESCUELA	NE-3	\$1,676.00	7.50 %	\$ 1,550.30	
35	0915684 591	MONSERRA TTE FRANCO	ESPECIALISTA DE MULTIMEDIA (WEBMASTER)	SERVID OR PUBLIC O 7	DIRECCIÓN DE COMUNICACI ÓN SOCIAL	ANALISTA 3 DE MULTIMEDIA (WEBMASTER)	NE-3	\$1,676.00	7.50 %	\$ 1,550.30	

		ERNESTO WLADIMIR									
36	0925994 683	MONTIEL CEPEDA IVAN FERNANDO	ASISTENTE AUDIOVISUAL	SERVID OR PUBLIC O 1	DIRECCIÓN DE PRODUCCIÓN DEL CENTRO DE PRODUCCIÓN E INNOVACION	ASISTENTE TECNICO DE ILUMINACIÓN Y ELECTRÍCO	NAT-1	\$ 817.00	3%	\$ 792.49	
37	0919131 524	MORA OSORIO DEISY JACQUELIN E	ASSITENTE DE BIBLIOTECA	SERVID OR PUBLIC O 1	DIRECCIÓN DE SERVICIOS BIBLIOTECAR IOS	ASISTENTE TECNICO DE BIBLIOTECOLOGÍ A	NAT-1	\$ 817.00	3%	\$ 792.49	
38	0924077 944	MORAN MUÑOZ CARLOS ALFONSO	ANALISTA DE DISEÑO GRAFICO	SERVID OR PUBLIC O 5	DIRECCIÓN DE COMUNICACI ÓN SOCIAL	ANALISTA 1 DE DISEÑO GÁFICO	NE-1	\$1,212.00	5%	\$ 1,151.40	
39	0926079 559	ONTANEDA BRIONES JULIO ESTEBAN	ANALISTA DE COLECCIONES	SERVID OR PUBLIC O 5	DIRECCIÓN DE SERVICIOS BIBLIOTECAR IOS	ANALISTA 1 DE COLECCIONES	NE-1	\$1,212.00	5%	\$ 1,151.40	
40	0919549 386	ORDONEZ LOOR CLARA ALBERTINA	ANALISTA DE SECRETARIA GENERAL	SERVID OR PUBLIC O 5	DIRECCIÓN DE GESTION DOCUMENTA L Y ARCHIVO	ANALISTA 1 DE GESTIÓN DOCUMENTAL	NE-1	\$1,212.00	5%	\$ 1,151.40	
41	0919093 146	OREJUELA TORRES ANGIE ILEANA	ESPECIALISTA DE SERVICIOS ESTUDIANTILES, AYUDAS ECONÓMICAS Y BECAS	SERVID OR PUBLIC O 7	DIRECCIÓN DE ASUNTOS ESTUDIANTIL ES Y COMUNIDAD UNIVERSITA RIA	ANALISTA 3 DE SERVICIOS ESTUDIANTILES, AYUDAS ECONÓMICAS Y BECAS	NE-3	\$1,676.00	7.50 %	\$ 1,550.30	
42	0925880 767	PACHECO QUITUISAC A JAMES JOHN	ANALISTA DE AUDIOVISUALES	SERVID OR PUBLIC O 5	DIRECCIÓN DE ESCUELA DE ARTES VISUALES	ANALISTA 1 DE AUDIOVISUALES	NE-1	\$1,212.00	5%	\$ 1,151.40	

43	0925020026	PENA SOLANO BETHSABE MERY	ESPECIALISTA DE ADMINISTRACION DE TALENTO HUMANO	SERVIDOR PUBLICO 7	DIRECCION DE TALENTO HUMANO	ANALISTA 3 DE DESARROLLO INSTITUCIONAL	NE-3	\$1,676.00	7.50 %	\$ 1,550.30	
44	0919373670	PLAZA ESTRELLA RONNIER KLEBER	ASISTENTE DE TALENTO HUMANO	SERVIDOR PUBLICO 1	DIRECCION DE TALENTO HUMANO	ASISTENTE ADMINISTRATIVO 2	NAT-1	\$ 817.00	3%	\$ 792.49	
45	0940348857	PLAZA MANZABA JESSICA BEATRIZ	ANALISTA 3 DE PROCESOS Y CALIDAD	SERVIDOR PUBLICO 7	DIRECCION DE PROCESOS Y CALIDAD	ANALISTA 3 DE PROCESOS Y CALIDAD	NE-3	\$1,676.00	7.50 %	\$ 1,550.30	
46	0918360397	PLAZA TUMBACO MARIA FERNANDA	ANALISTA DE GESTION Y CALIDAD ALIMENTICIA	SERVIDOR PUBLICO 5	DIRECCION DE ASUNTOS ESTUDIANTILES Y COMUNIDAD UNIVERSITARIA	ANALISTA 1 DE GESTION Y CALIDAD ALIMENTARIA	NE-1	\$1,212.00	5%	\$ 1,151.40	
47	0924117351	POZO VITE LUISA ELIZABETH	ASISTENTE ADMINISTRATIVA 2	SERVIDOR PUBLICO 1	DIRECCION DEL CENTRO DE PRODUCCION E INNOVACION	ASISTENTE ADMINISTRATIVA 2	NAT-1	\$ 817.00	3%	\$ 792.49	
48	1721012928	QUINTANA JIMENEZ JOSE IGNACIO	ASISTENTE DE APOYO DE GESTION UNIVERSITARIA.	SERVIDOR PUBLICO DE APOYO 4	DIRECCION DE GESTION UNIVERSITARIA - QUITO	ASISTENTE ADMINISTRATIVO 1	NAA-1	\$ 733.00	3%	\$ 711.01	
49	0930420930	RESTREPO ALVEAR SAMANTHA ELISA	ANALISTA DE COMPRAS PUBLICAS 1	SERVIDOR PUBLICO 3	DIRECCION ADMINISTRATIVA	ANALISTA TECNICO DE COMPRAS PUBLICAS	NE	\$ 986.00	3%	\$ 956.42	
50	0927363077	REVELO CASTRO	ASISTENTE DE SECRETARIA ACADÉMICA	SERVIDOR	SECRETARIA ACADÉMICA	ASISTENTE TÉCNICO DE	NAT-1	\$ 817.00	3%	\$ 792.49	

		VALERIA PAOLA		PUBLICO 1		SECRETARIA ACADÉMICA					
51	0924990328	REYES AYERVES GUADALUPE PATRICIA	RECAUDADOR	SERVIDOR PUBLICO 3	DIRECCIÓN FINANCIERA	RECAUDADORA	NE	\$ 986.00	3%	\$ 956.42	
52	0925164998	RIVADENEIRA APOLO GRACIELA STEPHANIE	ANALISTA DE DESARROLLO INSTITUCIONAL	SERVIDOR PUBLICO 5	DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO	ANALISTA 1 DE DESARROLLO INSTITUCIONAL	NE-1	\$1,212.00	5%	\$ 1,151.40	
53	0909022741	ROMERO CORONEL DORIS LEONOR	ASISTENTE DE SECRETARIA ACADÉMICA	SERVIDOR PUBLICO 1	SECRETARIA ACADÉMICA	ASISTENTE TÉCNICO DE SECRETARIA ACADÉMICA	NAT-1	\$ 817.00	3%	\$ 792.49	
54	0929190148	SALAS CASTILLO CARLA MARIA	ANALISTA 1 DE ILIA	SERVIDOR PUBLICO 5	DIRECCIÓN DEL INSTITUTO LATINOAMERICANO DE INVESTIGACION EN ARTES	ANALISTA 1 DEL INSTITUTO LATINOAMERICANO DE INVESTIGACIÓN EN ARTES	NE-1	\$1,212.00	5%	\$ 1,151.40	
55	0924071905	SALAZAR MENENDEZ MARIBELLA JOVITA	ANALISTA DE INFRAESTRUCTURA	SERVIDOR PUBLICO 5	DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA	ANALISTA 1 DE PLANIFICACIÓN DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA	NE-1	\$1,212.00	5%	\$ 1,151.40	
56	0920579190	SANCHEZ CUESTA GILDA EDITH	ANALISTA DE EDUCACION CONTINUA	SERVIDOR PUBLICO 7	DIRECCIÓN DE VINCULACIÓN CON LA COMUNIDAD	ANALISTA 3 DE EDUCACIÓN CONTINUA	NE-3	\$1,676.00	7.50%	\$ 1,550.30	
57	0922899836	SORIANO GARCIA NATHANIEL EDUARDO	ESPECIALISTA JURÍDICO	SERVIDOR PUBLICO 7	DIRECCIÓN DE PRODURADURÍA	ANALISTA 3 DE PROCURADURÍA	NE-3	\$1,676.00	7.50%	\$ 1,550.30	
58	0913741609	SUAREZ CALDERON	ESPECIALISTA DE	SERVIDOR	DIRECCIÓN DE ESCUELA DE CINE	ANALISTA 3 DE OPERACIONES Y PRODUCCIÓN	NE-3	\$1,676.00	7.50%	\$ 1,550.30	

		ERNESTO ANDRES	OPERACIONES Y PRODUCCIÓN	PUBLICO 7							
59	0919127795	TELLO PERLAZA LENIN ISMAEL	ESPECIALISTA DE TECNOLOGÍA Y SISTEMAS DE LA INFORMACIÓN - INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA Y DESARROLLO	SERVIDOR PUBLICO 7	DIRECCIÓN DE TECNOLOGÍA Y SISTEMAS DE INFORMACIÓN	ANALISTA 3 DE TICS INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA Y DESARROLLO	NE-3	\$1,676.00	7.50 %	\$ 1,550.30	
60	09222002480	TOGRA DIAZ SUSAN JOHANNA	ESPECIALISTA DE RELACIONES INTERNACIONALES	SERVIDOR PUBLICO 7	DIRECCIÓN DE RELACIONES INTERNACIONALES	ANALISTA 3 DE RELACIONES INTERNACIONALES	NE-3	\$1,676.00	7.50 %	\$ 1,550.30	
61	1714197892	TROYA FERNANDEZ MANUELA CAROLINA	N/A	SERVIDOR PUBLICO 5	DIRECCIÓN DE RELACIONES INTERNACIONALES	ANALISTA 1 DE CONVENIOS INTERNACIONALES	NE-1	\$1,212.00	5%	\$ 1,151.40	
62	1206271437	VECILLA ARAGUNDI ALDO NAUM	ASISTENTE DE SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL	SERVIDOR PUBLICO DE APOYO 4	DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO	ASISTENTE ADMINISTRATIVO 1	NAA-1	\$ 733.00	3%	\$ 711.01	
63	0928435536	VERA AVILES ALEXANDER FRANCISCO	ANALISTA DE CIRCULACION Y PRESTAMO	SERVIDOR PUBLICO 5	DIRECCIÓN DE SERVICIOS BIBLIOTECARIOS	ANALISTA 1 ADQUISICIÓN Y CIRCULACIÓN BIBLIOGRÁFICA	NE-1	\$1,212.00	5%	\$ 1,151.40	
64	1756699276	VILLASMIL CACERES MAGALY ANDREINA	ANALISTA DE POSGRADO	SERVIDOR PUBLICO 5	DIRECCIÓN DE ESCUELA DE POSGRADO	ANALISTA 1 DE LA ESCUELA DE POSGRADO	NE-1	\$1,212.00	5%	\$ 1,151.40	
65	1707032452	VIZCAINO CABEZAS	CARGO NUEVO		DIRECCIÓN DE VINCULACIÓN	ANALISTA 1 DE VINCULACIÓN	NE-1	\$1,212.00	5%	\$ 1,151.40	

		GUSTAVO MAURICIO			N CON LA COMUNIDAD	CON LA SOCIEDAD					
66	0915616452	WEISSON BARRETO WILSON MICHAEL	ANALISTA DE ACTIVOS FIJOS	SERVICIO PUBLICO 3	DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA	ANALISTA TECNICO DE ACTIVOS FIJOS	NE	\$ 986.00	3%	\$ 956.42	
67	0930638523	WILCHES CHECA KAREN MICHELLE	ASISTENTE DE ESCUELA O DEPARTAMENTO	SERVICIO PUBLICO 1	DIRECCIÓN DE DEPARTAMENTO DE TRANSVERSAL DE TEORÍAS CRÍTICAS Y PRÁCTICAS EXPERIMENTALES EN ARTES	ASISTENTE ADMINISTRATIVA 2	NAT-1	\$ 817.00	3%	\$ 792.49	
68	0911051969	ZEREGA ALVAREZ ANDRES	ESPECIALISTA DE INNOVACIÓN	SERVICIO PUBLICO 7	DIRECCIÓN DE ECONOMÍA CREATIVA E INNOVACIÓN DEL CENTRO DE PRODUCCIÓN E INNOVACION	ANALISTA 3 DE INNOVACIÓN Y ASISTENCIA TECNICA	NE-3	\$1,676.00	7.50 %	\$ 1,550.30	

PERSONAL CÓDIGO DE TRABAJO										
No	CEDULA	APELLIDOS Y NOMBRES	DENOMINACIÓN Y ESCALA ANTERIOR		UNIDAD ORGANICA	DENMINACIÓN Y ESCALA ACTUAL		RMU	PROPUESTA DE REAJUSTE	
			DICE			DEBE DECIR			%	RMU
			DENOMINACION DE PUESTO ANTERIOR	ESCALA GRADO 20		DENOMINACION DE PUESTO ACTUAL	ESCALA PROPIA			
1	0929302461	BALON ANASTACIO DANNY ALEXANDER	CONSERJE	N/A	DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA	CONSERJE	CODIGO DE TRABAJO - 97	\$561.00	3%	\$544.17
2	0913391462	GUEVARA DELGADO RUBEN EDUARDO	CHOFER	N/A	DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA	CONDUCTOR ADMINISTRATIVO	CODIGO DE TRABAJO - 232	\$596.00	3%	\$578.12
3	0924037468	JUCA QUINTERO CARLOS ALBERTO	CONSERJE	N/A	DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA	CONSERJE	CODIGO DE TRABAJO - 97	\$561.00	3%	\$544.17
4	0907628770	MEDINA VALLEJO JOSE GERARDO	CONSERJE	N/A	DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA	CONSERJE	CODIGO DE TRABAJO - 97	\$561.00	3%	\$544.17
5	0912378593	MITE DEL ROSARIO EDUARDO DE LAS MERCEDES	CHOFER	N/A	DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA	CONDUCTOR ADMINISTRATIVO	CODIGO DE TRABAJO - 232	\$596.00	3%	\$578.12
6	0950848119	RIERA CUENCA JERRY ALEXIS	ELECTROMECAÁNICO	N/A	DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA	CONSERJE	CODIGO DE TRABAJO - 97	\$561.00	3%	\$544.17
7	0922112628	ROMAN MUÑOZ PAUL ALEXANDER	CHOFER	N/A	DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA	CONDUCTOR ADMINISTRATIVO	CODIGO DE TRABAJO - 232	\$596.00	3%	\$578.12
8	0930226642	SANCHEZ VILLAMAR GUILLERMO ELISEO	CONSERJE	N/A	DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA	CONSERJE	CODIGO DE TRABAJO - 97	\$561.00	3%	\$544.17
9	0913976908	VITERI GOMEZ JULIO CESAR	CHOFER	N/A	DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA	CONDUCTOR ADMINISTRATIVO	CODIGO DE TRABAJO - 232	\$596.00	3%	\$578.12

#### 4.- RECOMENDACIONES

Conforme a los antecedentes, base legal y análisis constantes en este informe, se recomienda lo siguiente:

- La aplicación del reajuste de las remuneraciones del personal académico en concordancia con los porcentajes aprobados por Comisión Gestora.
- La eliminación de los cargos de autoridad y gestión académica propuestos en el presente informe.
- La aplicación del reajuste de las remuneraciones, cambio de denominación y actividades al personal administrativo, en concordancia con los porcentajes y reforma del Manual de Descripción, Valoración y Clasificación de Puestos, aprobados por Comisión Gestora.
- Aprobar la elaboración de nuevos contratos y/o adendas según corresponda con la finalidad de actualizar las denominaciones de los cargos, actividades y remuneraciones.

Atentamente

Cintha Gómez Caranqui  
**DIRECTORA DE TALENTO HUMANO**  
**UNIVERSIDAD DE LAS ARTES**